



**Universität  
Zürich** UZH

# CAS Leadership und Governance an Hochschulen

**Informationen zum neuen CAS-Studiengang der Universität Zürich**

**12. April 2016**

**Prof. Dr. Klaus Jonas**

Psychologisches Institut der Universität Zürich



## Hintergrund

- ❖ Anforderungen an Personen, die an Hochschulen Führungs- und Managementaufgaben innehaben, werden immer **anspruchsvoller**
- ❖ Institute wachsen und müssen **professionell verwaltet** werden
- ❖ Abläufe in der Verwaltung werden **komplexer**
- ❖ Teams sind zunehmend **grösser** und **diverser**
- ❖ Die Kommunikation nach innen und aussen wird **vielschichtiger**
- ❖ Der sogenannte «**Third Space**» zwischen Wissenschaft und Verwaltung übernimmt bereits jetzt in erheblichem Mass wichtige Funktionen für einen reibungslosen Wissenschafts- und Lehrbetrieb
- ❖ **Leitungsfunktionen an Hochschulen** werden häufig von Personen wahrgenommen, die meist **Erfahrung in Forschung und Lehre** mitbringen, aber nur **selten Führungs- und Managementenerfahrung aufweisen**
- ❖ In der Schweiz und im nahen Ausland gibt es kein **kurzes hochschulspezifisches** Angebot mit **einzelnen buchbaren** Modulen



## Ziele des Studiengangs

- ❖ Personen mit **Führungs- und Managementaufgaben** an Hochschulen erwerben die für ihre Funktion notwendigen **Kompetenzen**
- ❖ Sie erwerben **Grundkenntnisse** in den Bereichen Governance, Management, Finanzielle Führung, Leadership und Kommunikation
- ❖ Sie verstehen die **Organisation einer Hochschule** und ihre Besonderheiten
- ❖ Sie lernen, die erworbenen Kompetenzen **im Umfeld «Hochschule» anzuwenden**



## Zielgruppe

- ❖ Der CAS-Studiengang ist explizit auf den wachsenden Bereich der **neuen Hochschulprofessionen** zugeschnitten
- ❖ Angesprochen sind **Personen, die Führungs- und/oder Managementaufgaben an einer Hochschule** wahrnehmen, insbesondere:
  - Personen in der Verwaltung von Hochschulen (insbes. Abteilungsleiter/innen, Geschäftsführer/innen von Instituten und Dekanaten, Stabsleiter/innen, etc.)
  - Forschungsgruppenleiter/innen
  - Professorinnen und Professoren
  - Personen mit Qualifikationsstellen an Hochschulen
- ❖ Zulassungsvoraussetzungen: Hochschulabschluss auf Masterstufe und Berufserfahrung an einer Hochschule



## Aufbau des CAS

- ❖ Der CAS besteht aus **5 Modulen** (17 Tage, 15 ECTS Credits):
  - **Governance** (2 Tage, 2 ECTS-Credits)
  - **Management** (4 Tage, 3 ECTS-Credits)
  - **Finanzielle Führung** (2 Tage, 2 ECTS-Credits)
  - **Kommunikation** (4 Tage, 3 ECTS-Credits)
  - **Leadership** (5 Tage, 5 ECTS-Credits)
  
- ❖ **Auftaktsveranstaltung** am 29. September 2016, 17–19 Uhr mit anschliessendem Apéro
  
- ❖ **Abschlussveranstaltung** mit Diplomübergabe am 12. Mai 2017, im Anschluss an den Kurstag
  
- ❖ **Abschluss:** Certificate of Advanced Studies UZH in Leadership und Governance an Hochschulen



## Modul «Governance»

- ❖ **Verantwortlich:** lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA, Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung CHES
- ❖ **Themen**
  - Governance-Perspektive auf Hochschulen
  - Hochschullandschaft Schweiz
  - Governance der Hochschule – die akademische Selbstverwaltung
- ❖ **Dozierende**
  - Dr. Sebastian Brändli, lic. phil. Bernhard Nievergelt, Prof. Dr. Barbara Sporn, Dr. Martina Weiss
- ❖ **Leistungsnachweis**
  - Governancekonzept – Positionierung der eigenen Tätigkeit



## Modul «Management»

- ❖ **Verantwortlich:** Prof. Dr. David Seidl, Institut für Betriebswirtschaftslehre
- ❖ **Themen**
  - Managementansätze und strategisches Management von Hochschulen
  - Operatives Management an Hochschulen
  - Organisation Hochschule
  - Change Management
- ❖ **Dozierende**
  - Dr. Thomas Marty, lic. phil. Bernhard Nievergelt, Prof. Dr. David Seidl, Prof. Dr. Sascha Spoun
- ❖ **Leistungsnachweis**
  - Schriftliche Prüfung



## Modul «Finanzielle Führung»

- ❖ **Verantwortlich:** Prof. Dr. Alexander Wagner, Institut für Banking und Finance
- ❖ **Themen**
  - Grundlagen von Finanzpolitik, Accounting und Investitionen
  - Vertiefung Investitionsrechnung
  - Finanzmanagement an Hochschulen
- ❖ **Dozierende**
  - Prof. Dr. Peter Fiechter, Dr. Robert Perich, Prof. Dr. Alexander Wagner
- ❖ **Leistungsnachweis**
  - Schriftliche Prüfung





## Modul «Kommunikation»

- ❖ **Verantwortlich:** Prof. Dr. Gabriele Siegert, Institut für Publizistikwissenschaft und Medienforschung
- ❖ **Themen**
  - Grundlagen der Kommunikation
  - Journalismus, Social Media
  - Externe und interne Organisationskommunikation
  - Externe Wissenschaftskommunikation
  - Medientraining
- ❖ **Dozierende**
  - Prof. Dr. Frank Esser, Prof. Dr. Ulrike Röttger, Prof. Dr. Mike Schäfer, Prof. Dr. Gabriele Siegert, Dr. Martina Vogel
- ❖ **Leistungsnachweis**
  - Kommunikationskonzept



## Modul «Leadership»

- ❖ **Verantwortlich:** Prof. Dr. Klaus Jonas, Psychologisches Institut
- ❖ **Themen**
  - Führen an Hochschulen, Reflexion der eig. Führungsrolle, Führungsstile
  - Mitarbeitermotivation, Teamführung, Gesprächsführung
  - Personalauswahl, Leiten von Meetings, Peer Coaching
  - Human Resource Management
  - Diversity Management
  - Öffentliches Personalrecht
  - Personalentwicklung, Nachwuchsförderung
- ❖ **Dozierende**
  - Lic. iur. Sven Akeret, Dr. Roger Gfrörer, Prof. Dr. Klaus Jonas, Prof. Dr. Martin Kleinmann, Dr. Cuno Künzler, Prof. Dr. Martina Schraudner
- ❖ **Leistungsnachweis**
  - Fallstudie