



## Third Space an Hochschulen – Personalkategorie oder Raum für organisatorische Innovationen?

### Bernhard Nievergelt

Geschäftsführer CHES und Studiengang-  
leiter CAS Leadership und Governance an  
Hochschulen

## CHES talk

Mittwoch, 27. März 2019  
17.15 – 19 Uhr

Universität Zürich Zentrum  
KO2 F 152  
→ Karl-Schmid-Strasse 4

### Information CAS Leadership und Governance an Hochschulen

#### Prof. Dr. Klaus Jonas

Dekan Philosophische Fakultät UZH,  
Co-Direktor CAS Leadership und  
Governance an Hochschulen

Die Hochschullandschaft Schweiz ist in Bewegung. Universitäten, Fachhochschulen und Pädagogische Hochschulen müssen sich mit einem tiefgreifenden Strukturwandel auseinandersetzen. Ausgelöst durch die New Public Management Reformen wurden viele vormals von den Bildungsverwaltungen verantwortete Aufgaben an die Hochschulen übertragen. Die grössere Autonomie der Organisation Hochschule und die damit verbundene Rechenschaftspflicht erfordern eine Neudefinierung bisheriger Führungsaufgaben von Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern und von Verwaltungsangestellten. Darüber hinaus entstehen zunehmend neue Führungsaufgaben im «Third Space» zwischen den klassisch akademischen und administrativen Aufgaben der Hochschulen. Diese hybriden Funktionen werden von den sogenannten «neuen Hochschulprofessionellen» besetzt.

Im ersten Teil des CHES talks zur Mikroebene der «Neuen Governance der Wissenschaft» werden Third Space Mitarbeitende als Indikator betrachtet, dass und wie sich die Hochschule zu einem «organisationalen Akteur» wandelt. Third Space ist dabei nicht nur als Personalkategorie zu verstehen, sondern auch als Raum, der für alle an der Hochschulorganisation Beteiligten relevant ist. Gerade im Third Space werden kreative und für die Hochschule passende Lösungen gefunden. Hier werden lokale Traditionen und Qualitäten einer Hochschule mit externen Anforderungen verknüpft. Der Third Space wird damit zum Raum für organisatorische Innovationen.

Im zweiten Teil wird der explizit auf den wachsenden Bereich der neuen Hochschulprofessionellen ausgerichtete «CAS in Leadership und Governance an Hochschulen» vorgestellt.

Anmeldung erwünscht an:  
[bernhard.nievergelt@chess.uzh.ch](mailto:bernhard.nievergelt@chess.uzh.ch)

Das CHES will die Selbstreflexion der Hochschulen und der Wissenschaften stärken und die Herausforderungen thematisieren, welche durch die veränderten gesellschaftlichen Erwartungen von den zunehmend autonomen Hochschulen bewältigt werden müssen.