



**Universität  
Zürich** <sup>UZH</sup>

**CHES** Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung

# Leadership und Governance an Hochschulen

Certificate of Advanced Studies CAS  
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät  
und Philosophische Fakultät der  
Universität Zürich  
Kompetenzzentrum für Hochschul-  
und Wissenschaftsforschung CHES

Bernhard Nievergelt

CAS Leadership und Governance an Hochschulen (UZH)

CHES talk 27. März 2019, Universität Zürich



## Zum CAS Leadership und Governance an Hochschulen

- Entstehung und Grundidee
- Vorstellung der Trägerschaft
- Veranstaltungsorte
- Fünf Module mit Leistungsnachweisen
- Teilnehmende



## Entstehung des Angebots und Grundidee

### Diskussion an der UZH

- Überlegungen zur UZH internen Weiterbildung mit Ausbau des Kursangebotes
- Konzeptualisierung eines CAS «Leadership und Governance an Hochschulen»

### CAS Leadership und Governance an Hochschulen

- Führungskräfte unterschiedlicher Hochschulen und Hochschultypen als gute Grundlage, organisationsvergleichend an diesen Fragen zu arbeiten.
- Governance, Management, Finanzielle Führung, Kommunikation, Leadership
- Stand der Wissenschaft und praktische Übungen



## CAS Trägerschaft

### Leitender Ausschuss



**Prof. Dr. Klaus Jonas**  
Psychologisches Institut Dekan,  
Philosophische Fakultät UZH  
Modul «Leadership»



**Prof. Dr. David Seidl**  
Institut für Betriebswirtschaftslehre  
UZH, Modul «Management»



**Prof. Dr. Gabriele Siegart**  
Institut für Kommunikationswissen-  
schaft und Medienforschung, Vize-  
Rektorin und Prorektorin Lehre und  
Studium UZH, Modul Kommunikation



**Prof. Dr. Alexander Wagner**  
Institut für Banking und Finance UZH  
Modul «Finanzielle Führung»

### Studiengangleitung



**Bernhard Nievergelt**  
Geschäftsführer CHES  
Modul «Governance»



**Kevin Schönholzer**  
Administration CAS



## Veranstaltungsorte

### **Auftakt- und Schlussveranstaltung mit Diplomübergabe**

Gartenpavillon Künstlergasse 15



### **Arbeitsort Module**

Zentrum für Weiterbildung UZH, Schaffhauserstr. 228





## Die fünf Module mit Leistungsnachweisen

### 18 Kurstage mit 15 ECTS Punkten

#### **Modul Governance** (3 Tage; 2 ECTS Punkte) - Essay

Wissen, in welcher Welt man in Hochschule und Wissenschaftspolitik arbeitet, die eigene Position erkennen und verstehen als Voraussetzung für die aktive Mitgestaltung.

#### **Modul Management** (4 Tage; 3 ECTS Punkte) - Klausur

Wissen, welche organisatorischen Optionen es für die Gestaltung gibt und was es braucht, um Gestaltungsprozesse (Strategie und Change) an Hochschulen erfolgreich durchzuführen.

#### **Modul Finanzielle Führung** (2 Tage; 2 ECTS Punkte) - Klausur

Welches Wissen über Finanzen an Hochschulen braucht es, um erfolgreich führen und gestalten zu können.



## **Modul Kommunikation** (4 Tage; 3 ECTS Punkte) – Kommunikationskonzept in einer Gruppenarbeit

Licence to operate. Wissenschafts- und Organisationskommunikation gegen aussen, Organisationskommunikation in der Hochschule. Chancen und Risiken von Kommunikation – Kommunikationstätigkeiten üben.

## **Modul Leadership** (5 Tage; 5 ECTS Punkte) - Schriftliche Fallbearbeitung als Führungskraft oder Geführte/r

Sensibilisierung für die Spezifika von Führen an Hochschulen.

- Führungstheorien, Führungsstil, praktische Instrumente der Personalführung
- Personalauswahl, Gestaltung von Meetings, Peer Coaching
- HR an Hochschulen, Personalrecht, Personalentwicklung

**Es gibt keine Abschlussarbeit!**



## Modul Governance

Tag 1 – Freitag, 29. September 2017		
Governance-Perspektive auf Hochschulen, Hochschullandschaft Schweiz		
Zeit	Verantwortliche/r	Thema
8.30 – 10.00	Bernhard Nievergelt	Die Governance-Perspektive auf die Hochschulen: - Verhältnis Hochschulen zur Gesellschaft: New Public Management, Innovationsressource Wissen (Makro) - Die Hochschule als organisationaler Akteur (Meso) - Die Akteure des Wissenschafts- und Organisationshandelns (Mikro) - Hochschullandschaft Schweiz im int. Vergleich
10.00 – 10.30	Kaffeepause	
10.30 – 12.00	Bernhard Nievergelt	Moderierte Kleingruppen: Vorstellung und Positionierung der eigenen Tätigkeit in den Governance-Strukturen
12.00 – 13.00	Mittagessen	
13.00 – 14.30	Dr. Sebastian Brändli	Föderalismus im Schweizer Hochschulsystem - Universitäre Entwicklung in der Schweiz - Politische Erwartungen und Inputs - Hochschulautonomie - Entwicklung eines Universitätssystems - Erweiterung des Hochschulsystems durch Fachhochschulen
14.30 – 15.00	Kaffeepause	
15.00 – 16.30	Dr. Sebastian Brändli	Ziele und Instrumente im Schweizer HS-Föderalismus - Koordination versus Konkurrenz - Fallstudie - BV 63a und BFI-Botschaft - Projektgebundene Beiträge und Forschungsförderung
16.30 – 16.45	Pause	
16.45 – 18.00	Dr. Martina Weiss	swissuniversities – die Rektorenkonferenz der Schweizer Hochschulen: - Aufbau, Strukturen und Herausforderungen

Tag 2 – Samstag, 30. September 2017		
Governance der Hochschule – die akademische Selbstverwaltung		
Zeit	Verantwortliche/r	Thema
8.30 – 10.00	Prof. Dr. Barbara Sporn	Hochschule als organisationaler Akteur - Spannungsfeld gemanagte Organisation und akademische Selbstverwaltung - Hochschulorganisation als «lose Kopplung», «organisierte Anarchie», «professionelle Bürokratie» oder «unternehmerische Universität»
10.00 – 10.30	Kaffeepause	
10.30 – 12.00	Prof. Dr. Barbara Sporn	Diskussion Fallbeispiel Wirtschaftsuniversität Wien WU
12.00 – 13.00	Mittagessen	
13.00 – 14.30	Prof. Dr. Otfried Jarren	Akademische Governance - Grundsätze der Führung in der akademischen (Selbst-) Verwaltung (Selbstorganisation, Organisationsentwicklung) sowie bei der Planung und Entwicklung von Lehre, Forschung und Transfer. - Wesentliche Herausforderungen und Auseinandersetzung mit adäquaten Formen der Governance.
14.30 – 15.00	Kaffeepause	
15.00 – 16.30	Bernhard Nievergelt	Kleingruppen: Positionierung der eigenen Tätigkeit in den Governance-Strukturen und Schlussdiskussion





## TeilnehmerInnen

**Grosse Nachfrage für die ersten drei Lehrgänge, maximal 24 Plätze**

### **Kriterien für die Aufnahme in den CAS**

- Verschiedene Hochschulstandorte
- Verschiedene Hochschultypen
- Führungsverantwortung (für wie viele Personen)
- Führungsstufe (Institute, Fakultäten, Kompetenzzentren, Zentrale Dienste, Hochschulleitung)
- Arbeitsbereich (Forschungs-, Lehr- oder Organisationsbezogen, auch thematisch)
- Motivationsschreiben

**Zusätzliche Kriterien:** Geschlechterverhältnis, Eingang der Anmeldung



**Universität  
Zürich** UZH

**CHES** Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung



**Universität  
Zürich** UZH

Weiterbildung

## Leadership und Governance an Hochschulen

Certificate of Advanced Studies CAS  
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät  
und Philosophische Fakultät der  
Universität Zürich

Kompetenzzentrum für Hochschul-  
und Wissenschaftsforschung CHES

Informationen zur Anmeldung und den Kosten finden sich in der Kursbroschüre  
und auf der CAS Homepage [www.caslg.uzh.ch](http://www.caslg.uzh.ch)

Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Bernhard Nievergelt  
Geschäftsführer CHES  
Studiengangleiter CAS in Leadership und Governance an Hochschulen  
[bernhard.nievergelt@chess.uzh.ch](mailto:bernhard.nievergelt@chess.uzh.ch)  
[www.chess.uzh.ch](http://www.chess.uzh.ch)  
[www.caslg.uzh.ch](http://www.caslg.uzh.ch)